



## دور وسائل التواصل الاجتماعي في تطوير تقنية المعلومات لدى العاملين في مديرية العمل في محافظة

ظفار

لم المسهلبي<sup>1</sup>، محمد صبري بن شهير<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Kulliyah of Education, IIUM, Malaysia, Email: (munnnneft@gmail.com)

<sup>2</sup>Kulliyah of Education, IIUM, Malaysia, Email: (muhsabri@iiu.edu.my)

### Information of Article

### ملخص الدراسة

#### Article history:

Received: 1 Jul 2022

Revised: 2 Jul 2022

Accepted: 27 Jul 2022

Available online: 28 Jul 2022

#### Keywords:

وسائل التواصل الاجتماعي، تطوير تقنية المعلومات، مديرية العمل، سلطنة عمان

يهدف هذا البحث إلى بيان استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في تطوير مهارات تقنية المعلومات لدى العاملين في مديرية العمل في محافظة ظفار، يتكون مجتمع البحث من العاملين بمديرية العمل في محافظة ظفار بسلطنة عُمان (985)، واختار الباحث عينة مسيرة طبقية قوامها (132) من مجتمع البحث، وقام بتوزيع (132) استبانة على عينة البحث وتم استرداد واعتماد عدد (130) استبانة، وقد اتبعت البحث المنهجي الوصفي التحليلي. وقد توصل البحث إلى وجود علاقة ارتباط طردية وذات دلالة إحصائية بين وسائل التواصل الحديثة وتطوير تقنية المعلومات لدى العاملين في وزارة العمل بمحافظة ظفار. ويوجد أثر دال إحصائي لأسباب استخدام وسائل التواصل الاجتماعي على تطوير تقنية المعلومات لدى العاملين في وزارة العمل بمحافظة ظفار. أوصى البحث بإقامة مشاغل باستمرار عن هذه الوسائل ودورها في تطور الأداء الوظيفي، إجراء دورات توعوية للعاملين في وزارة العامل بأهمية وسائل التواصل وتوضيح جوانبها الإيجابية والسلبية، وتوعيتهم بشأن الاستفادة من وسائل التواصل الاجتماعي في تبادل المعلومات بينهم والاستفادة منها بقدر الإمكان في إطار تنمية المهارات.

### 1. المقدمة

إن الدور الذي تؤديه الشبكات الاجتماعية في تطوير التعليم الإلكتروني بالإضافة إلى الجانب الاجتماعي له، حيث يمكن المشاركة من كل الأطراف في منظومة التعليم بداية من مدير المدرسة، والمعلم، وأولياء الأمور، وعدم الاقتصار على التركيز على تقديم المقرر للطلاب. فاستخدام الشبكات الاجتماعية يُكسب الطالب مهارات أخرى كالتواصل، والاتصال، والمناقشة، وإبداء الرأي، وهي مساحة ضيقة جداً داخل أسوار المدارس، في ظل تكس الطلاب في الفصول، وكثرة المواد، مع وجود الأنظمة والمساحات الضيقة للمناقشات والتداولات.

لقد غدت مواقع التواصل الاجتماعي ذات تأثير قوي ولا سيما في التفاعل بين أفراد المجتمعات حيث أضحت هذه المواقع مثل: ( البريد الإلكتروني Email) و (اليوتيوب YouTube) و (واتس آب WhatsApp) و (الفيس بوك Facebook) و (تويتر Twitter) و (جوجل بلس Google+) و (سناپ تشات Snapchat) و (الإنستجرام Instagram)، والعديد من مواقع التواصل وبرامج الاتصال التي تُستخدم في شتى أنحاء العالم، وتزيد من مهارات التواصل بين الأفراد، وهناك العديد من الأفراد الذين تمكنوا من الاستفادة من مثل هذه المواقع وميزاتها في التدريب من أجل تطوير مهاراتهم العملية وخاصة الموظفين في أقسام تقنية المعلومات في المؤسسات العامة والخاصة على حد سواء بهدف رفع أداؤهم الوظيفي وكسب مهارات ومعارف متنوعة في تكنولوجيا تقنية المعلومات ومدى تطورها ومواكبة كل ما هو جديد في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات (Wadood et al., 2022). تهدف الورقة البحثية الحالية إلى بيان أثر وسائل التواصل الاجتماعي في تطوير مهارات الموظفين في تقنية المعلومات في مديرية العمل بمحافظة ظفار بسلطنة عُمان.

### 2. الإطار النظري

أطلق كل من (شورت)، و(ويليامز) و(كريستي) نظرية الحضور الاجتماعي التي تقوم على فكرة التفاعل الاجتماعي بين الأفراد أثناء تواصلهم في ما بينهم وحيث يرتبط هذا التفاعل بدرجة الحضور الاجتماعي لهؤلاء الأفراد، الذي - بدوره - يعتمد على التواصل المباشر مع الآخرين وتفاعلهم الوجودي الجسدي بعضهم البعض. ومع انتشار مواقع التواصل الاجتماعي ومواقع متعددة (Safari, 2022)، رأى (سالناس) وزملاؤه أن هذه النظرية تصنف مواقع التواصل المختلفة، نسبة إلى معيار واحد من الحضور الاجتماعي. تقاس درجة الحضور الاجتماعي بدرجة وعي الشخص الآخر بالتفاعل الافتراضي الغير الثابت والغير الواقعي من وراء الشاشة وخلف الجدار. وقد تناولت هذه النظرية قوة التأثير في الاتصال المباشر من خلال اللغة المستخدمة اللفظية وغير اللفظية، كالإشارات والانفعالات والصوت وغيرها... الأمر الذي لا يتوفر بنفس المستوى في الاتصال عبر الإنترنت (Romanello et al., 2022).

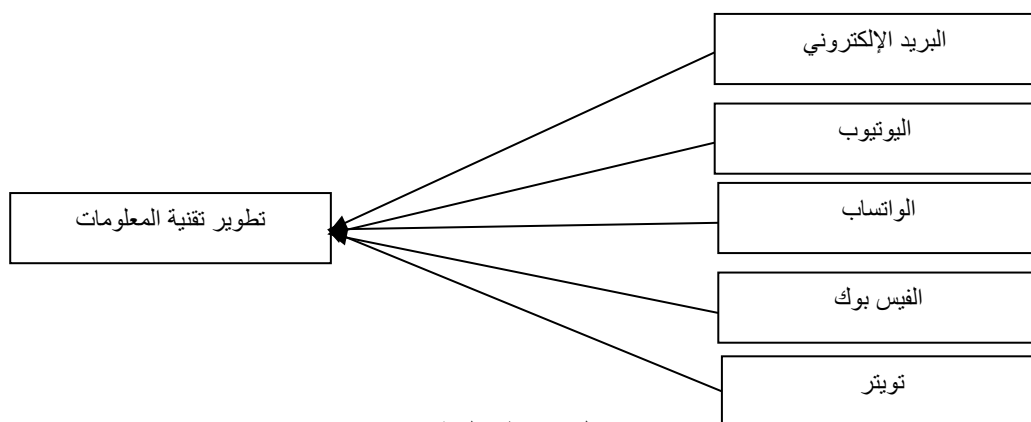
وبالتالي، يمكننا أن نعرف الحضور الاجتماعي على أنه قدرة المشاركين في مجتمع التواصل عبر الإنترنت، على تقديم أنفسهم اجتماعياً وعاطفياً، كأشخاص حقيقيين وصادقين في آرائهم وانفعالاتهم عبر وسيلة الاتصال المستخدمة (Oliveira et al., 2022). كما تبرز أهمية هذه النظرية في ضوء انتشار وسائل التواصل الحديثة عبر الشبكة العنكبوتية، حيث ركزت الدراسات على مدى تأثير هذه المواقع على العلاقات الاجتماعية والتفاعل الاجتماعي بين الأفراد؛ نظراً لقلة الحضور الاجتماعي والتواصل المباشر وجهًا لوجه عند استخدامها، أما عناصر هذه النظرية، فهي ثلاث: المُدخلات، العمليات التفاعلية والمخرجات (Miller et al., 2022).

- من المدخلات، نذكر: الدوافع، ثقة الفرد بنفسه، سمات الشخصية، السمات المجتمعية (استخدام الكمبيوتر) متغيرات الوسيلة (إمكانية استخدام النص والصوت والصورة والحركة، التسجيل بالاسم الحقيقي أو باسم مستعار)، متغيرات الرسالة جذابة وفائدة الرسالة وطابعها النفسي والاجتماعي).
- أما العمليات التفاعلية فتشمل دخول الأفراد في عمليات تواصل اجتماعية تفاعلية سواء من فرد لفرد، أو من مجموعة لمجموعة، أو من فرد لمجموعة من خلال الرسائل النصية، والرسائل الفورية، والبريد الإلكتروني، والمنديات، والدرشة عبر مواقع التواصل الاجتماعي.
- بينما تشمل المخرجات الحوار والتفاعل.

بالتالي يرى الباحث أن البحوث الحالية تستفيد من نظرية الحضور الاجتماعي في معرفة دوافع ومبررات استخدام مواقع التواصل الاجتماعي وطرق استخدامها فيه، وفي تفسير النتائج وتحديد مستوى تأثير معرفة المستخدم بأصدقائه من خارج هذه المواقع، ومدى تفاعله معهم إيجاباً كان أو سلباً.

### 3. الإطار البحثي:

تُقدم الدراسة الحالية الإطار البحثي التالي:



شكل 1: الإطار البحثي

### 4. مراجعة الأدب:

يدعو العديد من الكتاب والباحثين إلى الاستفادة من تلك الشبكات مؤكدين على وجود علاقة إيجابية بين مستخدميها وتطوير مهاراتهم التقنية والاستفادة منها في تطوير تقنيات نظم المعلومات وتدريب الموظفين وتنمية معارفهم ومهاراتهم (Krishna, 2022). لذلك يُشير Di Gregorio et al. (2022) إذ لا بد من فهم واحتضان هذه التقنيات وتوظيفها في تدريب الموظفين في المؤسسات الحكومية، وضرورة التخلي عن الافتراضات المسبقة حول الكيفية التي يتشكل فيها العالم، ذلك أن الواقع تُشير إلى أن الموظفين الشباب هم أكثر براعة في التعامل مع تلك التقنيات، وصناعة التغيير، لذا فإن على المؤسسات أن تُعد برامج تدريبية لتطوير مهارات موظفيهم في مجال تقنية المعلومات لمساعدتهم على مجابهة التحديات التي تعترضهم. لذلك بدأت الدعوات تتعالى لكي تواكب الأنظمة الإدارية التقدم التكنولوجي لتقنية الاتصالات والمعلومات المتسارع، والاستفادة من ميزات شبكات التواصل الاجتماعي الإلكترونية في المؤسسات الحكومية، لإيجاد بيئات تنظيمية أكثر مرونة تتغلب على عاملي الزمان والمكان، وتفسح المجال للموظفين لأن يكونوا متعلمين نشيطين مشاركين في إنتاج المعرفة بدلاً من مستهلكين سلبيين؛ وذلك من خلال استثمار الإمكانيات الكبيرة لتلك الشبكات وما توفره من وسائل متعددة كالصور والفيديو والمحادثة في تطوير مهاراتهم في مجال تقنية المعلومات (Cheng et al., 2022).

#### 1.4 مفهوم وسائل التواصل الاجتماعي:

هناك عدة تعريفات خاصة بمفهوم وسائل التواصل الاجتماعي فمنها:

فقد عُرِفَتْ " أنها شبكة تضم مجموعة من الأفراد لهم نفس الاهتمامات والميول والرغبة في تكوين بعض الصداقات من خلال استخدام الشبكة العنكبوتية " (Chang et al., 2022). كما يمكن تعريف مواقع التواصل الاجتماعي بأنها " منظومة من الشبكات الإلكترونية التي تسمح للمستخدم فيها بإنشاء موقع خاص به، ومن ثم ربطه عن طريق نظام اجتماعي إلكتروني مع أعضاء آخرين لديهم الاهتمامات والهوايات نفسها " (Caya & Mosconi, 2022). كما يمكن تعريف مواقع التواصل الاجتماعي " بأنها مقهى اجتماعي يجتمع فيه بعض الأفراد للقيام بتبادل المعلومات فيما بينهم مع وجود فارق بين المقهى الحقيقي والمقهى التكنولوجي وهو أنك تستطيع حمل هذا المقهى التكنولوجي أينما كنت " (رحومة، 2016). وعُرفت أيضاً " بأنها مجتمعات افتراضية عبر شبكات الإنترنت تجمع مجموعة من الأفراد يحملون ذات الاهتمامات ويتبادلون الخبرات والمعلومات فيما بينهم من خلال إطار برنامجي أو تطبيق محدد يشتركون جميعاً في استعماله " (Biggeri et al., 2022). وعرفها Tóth et al. (2021) " على أنها عبارة عن مئات الملايين، من الحاسبات الآلية حول العالم مرتبطة ببعضها ببعض، ومع ترابط هذا العدد الهائل من الحاسبات، أمكن إرسال الرسائل الإلكترونية بينها، بلمح البصر، إضافة إلى تبادل الملفات، والصور الثابتة، أو المتحركة، والصوتية ". وتُعرف بأنها " خدمة إلكترونية تسمح للمستخدمين بإنشاء وتنظيم ملفات شخصية لهم، كما تسمح لهم بالتواصل مع الآخرين " (Ngo et al., 2021). من خلال ما ورد من تعريفات فإن الباحث يُعرف مواقع التواصل الاجتماعي شبكات التواصل الاجتماعي بأنها عبارة عن تجمعات اجتماعية من خلال شبكة الإنترنت يستطيع روادها القيام بمناقشات خلال فترة زمنية مفتوحة، يجمعهم شعور إنساني طيب، وذلك في إطار محدد. أو إنها عبارة عن شبكة الكترونية تسمح للمستخدم بإنشاء موقع خاص به مع إمكانية ربطه بالمواقع الأخرى التابعة للأصدقاء من أجل التعرف عليهم ومعرفة هواياتهم وأخبارهم.

#### 2.4 نشأة وسائل التواصل الاجتماعي:

بدأت مواقع التواصل الاجتماعي في الظهور في منتصف التسعينيات حيث أنشئ موقع (Classmate.com)؛ للربط بين زملاء البحث، وموقع (SixDegrees.com) عام 1997م والذي ركز على الروابط المباشرة بين الأشخاص، وأظهرت تلك المواقع الملفات الشخصية للمستخدمين وخدمة إرسال الرسائل الخاصة لمجموعة من الأصدقاء من أجل وضع ملفات شخصية وخاصة لمستخدمي المواقع مع التعليق على الأخبار الموجودة بالمواقع، وتبادل الرسائل النصية بين المستخدمين وتبع هذه المواقع في الظهور عام 2003م موقع " Myspace.com " ثم ظهر ما يُعرف بـ " FaceBook.com " وهو الموقع الذي يُسهل للمستخدمين تبادل الأخبار والمعلومات فيما بينهم وإتاحة الفرصة للأصدقاء للوصول إلى ملفاتهم الخاصة وأصبح الموقع الأخير لا يؤثر فقط في نطاق المجتمع الافتراضي بل أثر على واقع حياة المتعاملين الاجتماعية والسياسية والثقافية والدينية (Mukul & Saini, 2021). وعلى الرغم من توفير تلك المواقع لخدمات مشابهة لما توجد في الشبكات الاجتماعية الحالية إلا أن تلك المواقع لم تستطع أن تُدر ربحاً مالياً وتم إغلاقها، وبعد ذلك ظهرت مجموعة من الشبكات الاجتماعية التي لم تستطع أن تحقق النجاح الكبير بين الأعوام 1999م و 2001م وفي السنوات اللاحقة ظهرت بعض المحاولات الأخرى، لكن الميلاد الفعلي للشبكات الاجتماعية كما نعرفها اليوم كان سنة 2002م. فمع بداية العام ظهرت (Friendster) التي حققت نجاحاً دفع (Google) إلى محاولة

شراؤها سنة 2003م، لكن لم يتم التوافق على شروط الاستحواذ، في النصف الثاني من العام نفسه، ظهرت في فرنسا شبكة (Skyrock) كمنصة للتدوين، ثم تحولت بشكل كامل إلى شبكة اجتماعية سنة 2007م، وقد استطاعت بسرعة تحقيق انتشار واسع لتصل حسب إحصائيات 2008م، إلى المركز السابع في ترتيب الشبكات الاجتماعية حسب عدد المشتركين (McGrath & O'Toole, 2021).

## 5. منهجية الدراسة:

اعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لوصف موضوع البحث وصفاً شاملاً ودقيقاً من خلال جمع البيانات وتحليلها حول تقييم مستوي مواقع التواصل الاجتماعي بمديرية العمل بمحافظة ظفار سلطنة عُمان من حيث تقييم البريد الإلكتروني، اليوتيوب، الواتساب، الفيس بوك، تويتر في تلك المديرية، بجانب تقييم مستوي تقنية المعلومات في تلك المديرية. كما اعتمد البحث على إجراء البحوث الميدانية على عينة من مجتمع البحث للوصول إلى نتائج قابلة للتعميم، والاستفادة منها.

المصادر الأولية (الاستبانة): لغرض توفير البيانات المتعلقة بالبحث فقد صممت الاستبانة بغرض الحصول على البيانات الأولية لاستكمال الجانب التطبيقي للبحث من حيث معالجتها لأسئلة البحث واختبار فرضياته واشتملت الاستبانة على الأقسام الآتية:

- القسم الأول: وتضمن المعلومات الشخصية والوظيفية لعينة البحث.

- القسم الثاني: ويضم محور مقاييس وسائل التواصل الاجتماعي.

- القسم الثالث: ويتكون من مقاييس المتغير التابع تقنية المعلومات.

يمثل مجتمع البحث في العاملين (مدير، مساعد مدير، مدير دائرة، موظف) بمديرية العمل بمحافظة ظفار سلطنة عُمان والبالغ عددهم (985) ونظراً لكبر حجم مجتمع البحث، فقد تم اختيار عينة ميسرة من العاملين في هذه المديرية. وإعطاء كل فرد من مجتمع البحث نفس الفرصة التي تُعطي لغيره عند الاختيار. وهنا يكون لكل فرد من أفراد المجتمع فرصة متكافئة في الاختيار أو يكون نصيب كل فرد من احتمالية سؤاله أو استجوابه مساوياً لأي فرد آخر في المجتمع. وقد تم توزيع عدد 132 استبانة على عينة ميسرة من العاملين في تلك المديرية، وتم استرداد 130 استبانة، وتم الاعتماد على تحليل عدد 130 استبانة صالحة لتحليل بياناتها من إجمالي ما تم توزيعه من استبانات، بلغت نسبة الاستجابة 98.5%.

## 6. النتائج والمناقشة:

يستعرض هذا الجزء الاختبارات التي تمت على البيانات المُجمعة من العينات. يحتوي هذا الجزء على اختبار العينات السكانية وموثوقية البيانات و احصاءات العلاقات بين متغيرات الدراسة.

### 1.6 اختبار البيانات السكانية:

نلاحظ من الجدول رقم (1) أن نسبة الذكور بين أفراد العينة كانت هي الأعلى، حيث بلغت 76.9%، في حين بلغت نسبة الإناث في العينة 23.1%. كما يلاحظ من الجدول أن 52% من أفراد العينة وهي النسبة الأعلى كانت أعمارهم (أقل من 30)، في حين ما نسبته 6.2% من أفراد العينة وهي النسبة الأدنى كانت أعمارهم من (50 سنة فأكثر). ويلاحظ من الجدول كذلك أن النسبة الأعلى من أفراد العينة هم من الموظفين وبلغت 83.9%، في حين كانت النسبة الأدنى هي نائب المدير وبلغت في كل 3.1%. وكانت أعلى نسبة من أفراد العينة من حملة البكالوريوس وبلغت 46.1%، تلاهم حملة الدبلوم بنسبة بلغت 20.8%، بينما كانت النسبة الأدنى لحملة الدراسات العليا بنسبة بلغت 14.6%. ويشير الجدول نفسه كذلك إلى أن أعلى نسبة بين أفراد العينة كانت للذين خبرتهم (15 سنة فأكثر) وبلغت 31.5%، في حين كانت أقل نسبة بين أفراد العينة للذين خبرتهم (من 10 إلى أقل من 15 سنة) وبلغت 20.8%. ويتبين من خلال تحليل هذه السمات الشخصية والوظيفية أن عينة البحث مؤهلة وتمتلك القدرة للإجابة على فقرات الاستبانة مما ينعكس إيجاباً على عملية التحليل.

جدول رقم (1) توزيع أفراد البحث وفقاً للمتغيرات الشخصية والوظيفية

| م       | المتغير         | الفئة                  | التكرار | النسبة المئوية |
|---------|-----------------|------------------------|---------|----------------|
| 1       | النوع           | ذكر                    | 100     | 76.9           |
|         |                 | أنثى                   | 30      | 23.1           |
| المجموع |                 |                        |         |                |
| 2       | العمر           | أقل من 30 سنة          | 52      | 40.0           |
|         |                 | من 30 – أقل من 40 سنة  | 37      | 28.4           |
|         |                 | من 40 – أقل من 50 سنة  | 33      | 25.4           |
|         |                 | 50 سنة فأكثر           | 8       | 6.2            |
|         |                 | المجموع                |         |                |
|         |                 |                        | 130     | 100,00         |
| 3       | المستوى الوظيفي | مدير                   | 2       | 1.5            |
|         |                 | نائب مدير              | 4       | 3.1            |
|         |                 | مدير دائرة             | 15      | 11.5           |
|         |                 | موظف                   | 109     | 83.9           |
|         |                 | المجموع                |         |                |
|         |                 |                        | 130     | 100,00         |
| 4       | المؤهل العلمي   | ثانوية فأقل            | 24      | 18.5           |
|         |                 | دبلوم                  | 27      | 20.8           |
|         |                 | بكالوريوس              | 60      | 46.1           |
|         |                 | دراسات عليا            | 19      | 14.6           |
|         |                 | المجموع                |         |                |
|         |                 |                        | 130     | 100,00         |
| 5       | سنوات الخبرة    | أقل من 5 سنوات         | 28      | 21.5           |
|         |                 | من 5 – أقل من 10 سنوات | 34      | 26.2           |
|         |                 | من 10 – أقل من 15 سنة  | 27      | 20.8           |
|         |                 | 15 سنة فأكثر           | 41      | 31.5           |
|         |                 | المجموع                |         |                |
|         |                 |                        | 130     | 100,00         |

## 2.6 ثبات الأداة (معامل ثبات ألفا كرو نباخ):

بلاظ من الجدول رقم (2) أن أداة البحث تتمتع بدرجة ثبات مقبولة، حيث تراوحت قيم ألفا بين (0.926) في حدها الأعلى و (0.797) في حدها الأدنى، كما بلغ معامل الثبات الكلي للاستبانة (0.943)، وهذا مؤشر لصلاحية أداة البحث للتطبيق بغرض تحقيق أهدافها من خلال الإجابة على أسئلتها، واختبار فرضياتها، مما يشير إلى إمكانية ثبات النتائج التي يمكن أن تسفر عنها عند تطبيقها.

الجدول رقم (2) معاملات ثبات ألفا كرو نباخ للاستبانة الكلية وأبعادها

| م | المحور                  | عدد الفقرات | معامل ألفا |
|---|-------------------------|-------------|------------|
| 1 | البريد الإلكتروني       | 5           | 0.886      |
| 2 | اليوتيوب                | 5           | 0.870      |
| 3 | الواتساب                | 5           | 0.899      |
| 4 | الفيس بوك               | 5           | 0.882      |
| 5 | توتير                   | 5           | 0.797      |
| 6 | مواقع التواصل الاجتماعي | 25          | 0.926      |
| 7 | تقنية المعلومات         |             | 0.894      |
|   | الاستبانة الكلية        | 35          | 0.943      |

## 3.6 تحليل إجابات الأسئلة في الاستبانة:

### تحليل إجابات السؤال الأول:

نص السؤال الأول على ما يلي: ما مستويات إسهام شبكات التواصل الاجتماعي في تطوير مهارات الموظفين في مجال تقنية المعلومات بمديرية العمل بمحافظة ظفار؟

للإجابة على هذا السؤال تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية على مستوى الفقرة ومستوى كل بعد على حده، وقد جاءت النتائج على النحو التالي:

### أولاً: البريد الإلكتروني:

الجدول رقم (3) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية للبريد الإلكتروني

| م | الفقرات                                                                                                | المتوسط | الانحراف المعياري | ترتيب الفقرة | الأهمية النسبية |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-----------------|
| 1 | استخدم البريد الإلكتروني للابتعاد عن أساليب التدريب التقليدي الذي لا يُراعي إمكانياتي.                 | 3.80    | 0.85              | 2            | مرتفعة          |
| 2 | يساعدني استخدام البريد الإلكتروني على إثراء النقاش في معارف مختلفة من خلال المحادثة والتفاعل المباشر.  | 3.85    | 0.84              | 1            | مرتفعة          |
| 3 | استخدم البريد الإلكتروني في تلقي المعلومات الجديدة حول تكنولوجيا المعلومات وأحدث ما توصلت إليه.        | 3.64    | 0.91              | 3            | مرتفعة          |
| 4 | استطيع المشاركة في الندوات والمؤتمرات التفاعلية المتاحة عبر البريد الإلكتروني.                         | 3.62    | 0.96              | 4            | مرتفعة          |
| 5 | استخدم البريد الإلكتروني كوسيلة للاتصال بالمتخصصين من مختلف دول العالم والاستفادة من خبراتهم وأبحاثهم. | 3.56    | 1.01              | 5            | مرتفعة          |
|   | المتوسط العام للمحور                                                                                   | 3.69    | 0.76              |              | مرتفعة          |

يتضح من نتائج الجدول رقم (3) أن المتوسط الحسابي العام لدرجة الموافقة على البريد الإلكتروني بشكل عام قد بلغ (3.69) بانحراف معياري قدره (0.76)، ويشير هذا المتوسط وفق المعيار المستخدم في هذا البحث إلى أن متغير البريد الإلكتروني قد جاء بمستوى أهمية نسبية مرتفعة.

1- جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (2) بمتوسط حسابي بلغ (3.85)، وقد أشارت هذه العبارة إلى أنه "يساعدني استخدام البريد الإلكتروني على إثراء النقاش في معارف مختلفة من خلال المحادثة والتفاعل المباشر".

2- جاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.80)، وقد أشارت هذه العبارة إلى أنه "استخدم البريد الإلكتروني للابتعاد عن أساليب التدريب التقليدي الذي لا يُراعي إمكانياتي".

وتوضح نتائج الجدول كذلك أن أدنى عبارة قد جاءت على النحو التالي:

3- جاءت في المرتبة الأخيرة العبارة رقم (5) بمتوسط حسابي بلغ (3.56)، والتي أشارت إلى أنه "استخدم البريد الإلكتروني كوسيلة للاتصال بالمتخصصين من مختلف دول العالم والاستفادة من خبراتهم وأبحاثهم".

### ثانياً: اليوتيوب:

الجدول رقم (4) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لليوتيوب

| م | الفقرات                                                                                  | المتوسط | الانحراف المعياري | ترتيب الفقرة | الأهمية النسبية |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-----------------|
| 1 | استخدم Edu YouTube، وذلك بمشاهدة أشرطة الفيديو التعليمية المرتبطة بتخصص تقنية المعلومات. | 3.60    | 0.98              | 2            | مرتفعة          |

|   |                                                                                                |      |      |   |        |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---|--------|
| 2 | استخدم اليوتيوب وسيلة للبحث عن المعلومات والمهارات المتاحة على الشبكة للتعليم من خلالها.       | 3.48 | 1.01 | 5 | مرتفعة |
| 3 | استخدم اليوتيوب في تحميل ملفات الفيديو التعليمية لتوظيفها في تطوير مهاراتي في تقنية المعلومات. | 3.49 | 1.10 | 4 | مرتفعة |
| 4 | استخدم اليوتيوب في المشاركة بملفات فيديو تدريبية للتفاعل التعليمي مع الزملاء.                  | 3.54 | 0.92 | 3 | مرتفعة |
| 5 | استخدم اليوتيوب كمكتبة لملفات الفيديو يتم الرجوع إليها في مختلف الأغراض التعليمية              | 3.66 | 1.02 | 1 | مرتفعة |
|   | المتوسط العام للمحور                                                                           | 3.55 | 0.82 |   | مرتفعة |

يتضح من نتائج الجدول رقم (4) أن المتوسط الحسابي العام لدرجة الموافقة على اليوتيوب بشكل عام قد بلغ (3.55) بانحراف معياري قدره (0.82)، ويشير هذا المتوسط وفق المعيار المستخدم في هذا البحث إلى أن اليوتيوب قد جاءت بمستوى أهمية نسبية مرتفعة ويشير الجدول السابق إلى أن أعلى عبارتين تنازلياً من حيث الأهمية النسبية قد جاءت على النحو التالي:

1- جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (5) بمتوسط حسابي بلغ (3.66)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " استخدم اليوتيوب كمكتبة لملفات الفيديو يتم الرجوع إليها في مختلف الأغراض التعليمية "

2- جاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.60)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " استخدم Edu YouTube، وذلك بمشاهدة أشرطة الفيديو التعليمية المرتبطة بتخصص تقنية المعلومات "

1- وتوضح نتائج الجدول كذلك أن أدنى عبارة قد جاءت على النحو التالي: جاءت في المرتبة الأخيرة العبارة رقم (2) بمتوسط حسابي بلغ (3.48)، والتي أشارت إلى " استخدم اليوتيوب وسيلة للبحث عن المعلومات والمهارات المتاحة على الشبكة للتعليم من خلالها. "

ثالثاً: الواتس آب:

الجدول رقم (5) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية للواتساب

| م | الفقرات                                                                                | المتوسط | الانحراف المعياري | ترتيب الفقرة | الأهمية النسبية |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-----------------|
| 1 | أنشيء مجموعة، للمشاركة فيها للنقاش مع زملائي في العمل، التطورات التكنولوجية والتقنية.  | 3.48    | 1.05              | 5            | مرتفعة          |
| 2 | استخدم الصور ومقاطع الفيديو والصوت في الموضوعات الخاصة بتقنية المعلومات.               | 3.60    | 1.02              | 3            | مرتفعة          |
| 3 | استخدم أداة تحميل الملفات؛ وذلك لتحميل أي ملفات أرغب مشاركتها مع زملائي.               | 3.52    | 1.02              | 4            | مرتفعة          |
| 4 | استخدم الواتساب في تسجيل بعض الموضوعات المرتبطة بتقنية المعلومات.                      | 3.62    | 1.02              | 2            | مرتفعة          |
| 5 | الاشتراك في المجموعات الخاصة بالعمل لتلقي الجديد من التعليمات والتوجيهات لتطوير العمل. | 3.62    | 0.98              | 1            | مرتفعة          |
|   | المتوسط العام للمحور                                                                   | 3.57    | 0.86              |              | مرتفعة          |

يتضح من نتائج الجدول رقم (5) أن المتوسط الحسابي العام لدرجة الموافقة على الواتساب بشكل عام قد بلغ (3.57) بانحراف معياري قدره (0.86)، ويشير هذا المتوسط وفق المعيار المستخدم في هذا البحث إلى أن الواتساب قد جاءت بمستوى أهمية نسبية مرتفعة.

ويشير الجدول السابق إلى أن أعلى عبارتين تنازلياً من حيث الأهمية النسبية قد جاءت على النحو التالي:

1- جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (5) بمتوسط حسابي بلغ (3.62)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " الاشتراك في المجموعات الخاصة بالعمل لتلقي الجديد من التعليمات والتوجيهات لتطوير العمل "

2- جاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (4) بمتوسط حسابي بلغ (3.62)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " استخدم الواتساب في تسجيل بعض الموضوعات المرتبطة بتقنية المعلومات "

وتوضح نتائج الجدول كذلك أن أدنى عبارة قد جاءت على النحو التالي:

3- جاءت في المرتبة الأخيرة العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.48)، والتي أشارت إلى " أنشيء مجموعة، للمشاركة فيها للنقاش مع زملائي في العمل، التطورات التكنولوجية والتقنية "

رابعاً: الفيس بوك:

الجدول رقم (6) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية للفيس بوك

| م | الفقرات                                                                               | المتوسط | الانحراف المعياري | ترتيب الفقرة | الأهمية النسبية |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-----------------|
| 1 | أنشيء مجموعة، للمشاركة فيها للنقاش مع زملائي في العمل، التطورات التكنولوجية والتقنية. | 3.60    | 1.02              | 5            | مرتفعة          |
| 2 | استخدم الصور ومقاطع الفيديو والصوت في الموضوعات الخاصة بتقنية المعلومات.              | 3.65    | 0.99              | 3            | مرتفعة          |



|   |                                                                                                       |      |      |   |        |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---|--------|
| 3 | استخدم أداة تحميل الملفات؛ وذلك لتحميل أي ملفات أرغب بمشاركتها مع زملائي.                             | 3.65 | 1.04 | 4 | مرتفعة |
| 4 | استخدم الفيس بوك في تسجيل بعض الموضوعات المرتبطة بتقنية المعلومات.                                    | 3.75 | 1.01 | 2 | مرتفعة |
| 5 | استخدم تطبيق forum for pages الذي يسمح ببناء منتدى داخل الفيس بوك؛ للتواصل بين الزملاء أثناء التدريب. | 3.76 | 1.04 | 1 | مرتفعة |
|   | المتوسط العام للمحور                                                                                  | 3.68 | 0.84 |   | مرتفعة |

يتضح من نتائج الجدول رقم (6) أن المتوسط الحسابي العام لدرجة الموافقة على الفيس بوك بشكل عام قد بلغ (3.68) بانحراف معياري قدره (0.84)، ويشير هذا المتوسط وفق المعيار المستخدم في هذا البحث إلى أن الفيس بوك قد جاءت بمستوى أهمية نسبية مرتفعة. ويشير الجدول السابق إلى أن أعلى عبارتين تنازلياً من حيث الأهمية النسبية قد جاءت على النحو التالي:

1- جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (5) بمتوسط حسابي بلغ (3.76)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " استخدم تطبيق forum for pages الذي يسمح ببناء منتدى داخل الفيس بوك؛ للتواصل بين الزملاء أثناء التدريب ".

2- جاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (4) بمتوسط حسابي بلغ (3.75)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " استخدم الفيس بوك في تسجيل بعض الموضوعات المرتبطة بتقنية المعلومات ".

وتوضح نتائج الجدول كذلك أن أدنى عبارة قد جاءت على النحو التالي:

3- جاءت في المرتبة الأخيرة العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.60)، والتي أشارت إلى " أنشئ مجموعة، للمشاركة فيها للنقاش مع زملائي في العمل، التطورات التكنولوجية والتقنية ".

**خامساً: التوتير:**

الجدول رقم (7) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لتوتير

| م | الفقرات                                                                                   | المتوسط | الانحراف المعياري | ترتيب الفقرة | الأهمية النسبية |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-----------------|
| 1 | أنشئ حساب لي على توتير ليساعدني في التواصل مع زملاء العمل للنقاش حول موضوع أو نقطة معينة. | 3.72    | 0.96              | 2            | مرتفعة          |
| 2 | استخدم توتير كأداة للتواصل مع الزملاء فيما يخص تقنية المعلومات والتكنولوجيا المتطورة.     | 3.77    | 1.03              | 1            | مرتفعة          |
| 3 | استخدم توتير كأداة تقويمية للحصول على التغذية العكسية من الإدارة والزملاء.                | 3.42    | 1.14              | 5            | مرتفعة          |
| 4 | استخدم توتير كأداة لجمع ومشاركة المصادر المرتبطة بتقنية المعلومات.                        | 3.55    | 1.03              | 3            | مرتفعة          |
| 5 | استخدم توتير كأداة للتواصل مع الخبراء ومتابعة جديدهم والاستفادة من خبراتهم لتطوير مهارتي. | 3.44    | 1.13              | 4            | مرتفعة          |
|   | المتوسط العام للمحور.                                                                     | 3.58    | 0.79              |              | مرتفعة          |

يتضح من نتائج الجدول رقم (7) أن المتوسط الحسابي العام لدرجة الموافقة على توتير بشكل عام قد بلغ (3.58) بانحراف معياري قدره (0.79)، ويشير هذا المتوسط وفق المعيار المستخدم في هذا البحث إلى أن توتير قد جاءت بمستوى أهمية نسبية مرتفعة. ويشير الجدول السابق إلى أن أعلى عبارتين تنازلياً من حيث الأهمية النسبية قد جاءت على النحو التالي:

1- جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (2) بمتوسط حسابي بلغ (3.77)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " استخدم توتير كأداة للتواصل مع الزملاء فيما يخص تقنية المعلومات والتكنولوجيا المتطورة ".

2- جاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.72)، وقد أشارت هذه العبارة إلى " أنشئ حساب لي على توتير؛ ليساعدني في التواصل مع زملاء العمل للنقاش حول موضوع أو نقطة معينة ".

وتوضح نتائج الجدول كذلك أن أدنى عبارة قد جاءت على النحو التالي:

3- جاءت في المرتبة الأخيرة العبارة رقم (3) بمتوسط حسابي بلغ (3.42)، والتي أشارت إلى " استخدم توتير كأداة تقويمية للحصول على التغذية العكسية من الإدارة والزملاء ".

ويخصص جدول رقم (8) مستوي مواقع التواصل الاجتماعي لدى العاملين في مديرية العمل في محافظة ظفار. وتبين النتائج في الجدول أن المتوسط الحسابي الكلي لاستجابات أفراد العينة على مواقع التواصل الاجتماعي قد بلغ (3.62) بانحراف معياري قدره (0.60)، وبناءً على المعيار المستخدم في هذا البحث واستجابات أفراد العينة فإن هذا المتوسط الحسابي يشير إلى أن مستوي مواقع التواصل الاجتماعي قد كان مرتفعاً. وقد جاء بُعد البريد الإلكتروني في المرتبة الأولى، يليه بُعد الفيس بوك، يليه بُعد توتير، يليه بُعد الواتساب ويأتي أخيراً بُعد اليوتيوب.

جدول رقم (8) مستوي مواقع التواصل الاجتماعي لدى العاملين في مديرية العمل في محافظة ظفار

| الترتيب | المتغير           | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري |
|---------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 1       | البريد الإلكتروني | 3.69            | 0.76              |
| 5       | اليوتيوب          | 3.55            | 0.82              |
| 4       | الواتساب          | 3.57            | 0.86              |

|                         |           |      |      |
|-------------------------|-----------|------|------|
| 2                       | الفيس بوك | 3.68 | 0.84 |
| 3                       | تويتر     | 3.58 | 0.79 |
| مواقع التواصل الاجتماعي |           | 3.62 | 0.60 |

تحليل إجابات السؤال الثاني:

نص السؤال الثاني على ما يلي: ما مدى تصور الموظفين في مديرية العمل حول علاقة شبكات التواصل الاجتماعي في تنمية مهاراتهم في مجال تقنية المعلومات؟  
الجدول رقم (9) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والأهمية النسبية لتقنية المعلومات

| م  | الفقرات                                                                                 | المتوسط | الانحراف المعياري | ترتيب الفقرة | الأهمية النسبية |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------|--------------|-----------------|
| 1  | تعزز نظم تقنية الاتصالات والمعلومات ثقة الموظفين بأنفسهم أثناء العمل.                   | 3.82    | 0.86              | 2            | مرتفعة          |
| 2  | يعتمد الموظف على نظم تقنية الاتصالات والمعلومات كونها تلبي احتياجاته الشخصية والوظيفية. | 4.02    | 1.01              | 1            | مرتفعة          |
| 3  | يتقن الموظف بنظم الاتصالات والمعلومات كونها ترفع من قدراته وإدائه الوظيفي.              | 3.40    | 1.16              | 7            | مرتفعة          |
| 4  | يزيد استخدام نظم تقنية الاتصالات والمعلومات من إنتاجية الموظفين                         | 3.48    | 1.06              | 5            | مرتفعة          |
| 5  | تفيد نظم تقنية الاتصالات والمعلومات الموظف في عمله.                                     | 3.25    | 1.16              | 9            | متوسطة          |
| 6  | تعمل المنظمة ضمن شبكة إلكترونية تيسر تدفق المعلومات بين الموظفين                        | 3.25    | 1.28              | 10           | متوسطة          |
| 7  | يستخدم الموظف نظم تقنية الاتصالات والمعلومات بسهولة ويسر.                               | 3.45    | 1.04              | 6            | مرتفعة          |
| 8  | يسهم الشكل الإلكتروني للوثائق الخاصة بالموظفين في دقة المعلومات وسهولة استخدامها.       | 3.71    | 1.01              | 3            | مرتفعة          |
| 9  | تسمح للموظفين بالوصول إلى المعلومات بكل سرعة وبسهولة.                                   | 3.36    | 1.08              | 8            | متوسطة          |
| 10 | تسمح سياسات العمل للموظفين بتطوير قواعد وإجراءات العمل لإنجاز المهام الموكلة لهم.       | 3.58    | 1.01              | 4            | مرتفعة          |
|    | المتوسط العام للمحور                                                                    | 3.53    | 0.77              |              | مرتفعة          |

يتضح من نتائج الجدول رقم (9) أن المتوسط الحسابي العام لدرجة الموافقة على تقنية المعلومات بشكل عام قد بلغ (3.53) بانحراف معياري قدره (0.77)، ويشير هذا المتوسط وفق المعيار المستخدم في هذا البحث إلى أن تقنية المعلومات قد جاءت بمستوى أهمية نسبية مرتفعة.

ويشير الجدول السابق إلى أن أعلى عبارتين تنازلياً من حيث الأهمية النسبية قد جاءت على النحو التالي:

1- جاءت في المرتبة الأولى العبارة رقم (2) بمتوسط حسابي بلغ (4.02)، وقد أشارت هذه العبارة إلى أن "يعتمد الموظف على نظم تقنية الاتصالات والمعلومات كونها تلبي احتياجاته الشخصية والوظيفية".

2- جاءت في المرتبة الثانية العبارة رقم (1) بمتوسط حسابي بلغ (3.82)، وقد أشارت هذه العبارة إلى أنه "تعزز نظم تقنية الاتصالات والمعلومات ثقة الموظفين بأنفسهم أثناء العمل".

وتوضح نتائج الجدول كذلك أن أدنى عبارة قد جاءت على النحو التالي:

3- جاءت في المرتبة الأخيرة العبارة رقم (6) بمتوسط حسابي بلغ (3.25)، والتي أشارت إلى أنه "تعمل المنظمة ضمن شبكة إلكترونية تيسر تدفق المعلومات بين الموظفين".

## 7. المناقشة والخلاصة:

مستوى إسهام شبكات التواصل في تطوير مهارات الموظفين في مجال تقنية المعلومات بمديرية العمل بمحافظة ظفار لمعلمين التقنيات التربوية الحديثة كانت بدرجة مرتفعة من وجهة نظر أفراد العينة، وذلك بناءً على المتوسط الحسابي الكلي لمعدل الاستجابات البالغ (3.62). يعزو الباحث الارتفاع في مستوى إسهام شبكات التواصل إلى احتمالية أن الموظفين قادرين على التعامل مع وسائل التواصل الحديثة في صفح خبراتهم وتنميتها في مجال تقنية المعلومات لتسهم في الخروج للعمل في أفضل صورة، والقدرة على التعامل مع وسائل التواصل المختلفة والتنقل بينها بسهولة والقدرة على تحميل الملفات والصور التي فيها معلومات عن كيفية التطوير في الأداء المهني وتحميل الفيديوهات وهذه النتيجة التي تم التوصل إليها تتفق مع ما توصلت إليه (Lai et al., 2021) ودراسة (Gupta & Saboo, 2021) والتي جاء فيها استخدام العاملين في وزارة التربية والتعليم لوسائل التواصل الحديثة بدرجة مرتفعة وانها قادرة على تحقيق الأهداف المطلوبة في تطوير منظومة العمل.

بلغ المتوسط الحسابي الكلي لمعدل الاستجابات لدى تصور الموظفين في مديرية العمل حول علاقة شبكات التواصل الاجتماعي في تنمية مهاراتهم في مجال تقنية المعلومات (3.53)، وهو ما يعبر عن موافقة مرتفعة من قبل أفراد العينة. يعزو الباحث الارتفاع في استجابات أفراد العينة حول علاقة شبكات التواصل الاجتماعي في تطوير وتنمية مهارات العاملين إلى احتمالية أن العاملين يسعون إلى تعزيز نظم تقنية المعلومات وثقتهم بأنفسهم، واعتمادهم على نظم تقنية المعلومات بكونها تلبي احتياجاتهم الشخصية والوظيفية، وهذه النتيجة التي توصل إليها البحث و تتفق مع ما توصلت إليه دراسة (Alinaghian et al., 2021) ودراسة (Liu et al., 2020) حيث جاءت أسباب استخدام وتوظيف وسائل التواصل الاجتماعي في التزود بالمعلومات بدرجة مرتفعة حيث أشارت إلى أن أهم الأسباب هو تحسين العملية التعليمية كمنظومة عمل وإمكانية تدريب أكبر عدد من الطلاب في فترات زمنية محددة لتوفير الجهد والوقت في العملية

التربوية للمعلمين كموظفين.

## 8. التوصيات:

1. ضرورة تنويع استخدام وسائل التواصل الاجتماعي عند العاملين في وزارة العمل لجعلها أكثر فائدة.
2. أهمية توفير خدمة الإنترنت والسرعة المناسبة في دوائر العمل الوظيفي لتطوير منظومة العمل.
3. إجراء دورات توعية للعاملين في وزارة العمل بأهمية وسائل التواصل وتوضيح جوانبها الإيجابية والسلبية، وتوعيتهم بشأن الاستفادة من وسائل التواصل الاجتماعي في تبادل المعلومات بينهم والاستفادة منها بقدر الإمكان في إطار تنمية المهارات.
4. العمل على إعداد موظفين مؤهلين متمكنين من الممارسات التدريبية الحديثة والاتجاهات التعليمية حتى يساهموا في إعداد العاملين في وزارة العمل.

## المراجع:

- Alinaghian, L., Qiu, J., & Razmdoost, K. (2021). The role of network structural properties in supply chain sustainability: a systematic literature review and agenda for future research. *Supply Chain Management: An International Journal*, 26(2), 192-211. <https://doi.org/10.1108/SCM-11-2019-0407>
- Biggeri, M., Braitto, L., Caloffi, A., & Zhou, H. (2022). Chinese entrepreneurs and workers at the crossroad: the role of social networks in ethnic industrial clusters in Italy. *International Journal of Manpower*, 43(9), 1-18. <https://doi.org/10.1108/IJM-04-2021-0232>
- Caya, O., & Mosconi, E. (2022). Citizen behaviors, enterprise social media and firm performance. *Information Technology & People, ahead-of-print*(ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/ITP-07-2020-0514>
- Chang, Y.-C., Chiu, W.-H., Wang, J.-H., & Teng, M.-J. (2022). Customer involvement in the new process innovation: antecedents, mediation and performance. *European Journal of Innovation Management*, 25(4), 1115-1141. <https://doi.org/10.1108/EJIM-09-2019-0268>
- Cheng, C. C. J., Hsu, S.-H., & Sheu, C. (2022). How can green innovation from manufacturers benefit from supplier networks? *Supply Chain Management: An International Journal, ahead-of-print*(ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/SCM-09-2021-0443>
- Di Gregorio, D., Musteen, M. C., & Thomas, D. (2022). International business opportunity recognition and development. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 28(3), 628-653. <https://doi.org/10.1108/IJEBR-03-2021-0227>
- Gupta, A., & Saboo, A. (2021). A Social Network Research Paradigm for Marketing: A Review and Research Agenda. In V. Kumar & D. W. Stewart (Eds.), *Marketing Accountability for Marketing and Non-marketing Outcomes* (Vol. 18, pp. 233-261). Emerald Publishing Limited. <https://doi.org/10.1108/S1548-643520210000018009>
- Krishna, R. (2022). Dyadic, network and ecosystem alliances: systematic literature review and research agenda. *Journal of Strategy and Management, ahead-of-print*(ahead-of-print). <https://doi.org/10.1108/JSMA-05-2022-0085>
- Lai, K.-K., Chen, H.-C., Chang, Y.-H., Kumar, V., & Bhatt, P. C. (2021). A structured MPA approach to explore technological core competence, knowledge flow, and technology development through social network patentometrics. *Journal of Knowledge Management*, 25(2), 402-432. <https://doi.org/10.1108/JKM-01-2020-0037>
- Liu, C.-H., Chang, A. Y.-P., & Fang, Y.-P. (2020). Network activities as critical sources of creating capability and competitive advantage. *Management Decision*, 58(3), 544-568. <https://doi.org/10.1108/MD-08-2017-0733>
- McGrath, H., & O'Toole, T. (2021). Early stage network engagement strategies in the network capability development of new ventures. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 36(9), 1600-1613. <https://doi.org/10.1108/JBIM-11-2019-0484>
- Miller, N. J., Engel-Enright, C., Hobbs, K., & Brown, D. A. (2022). Advancing US small business apparel production: a state-level mixed-method exploration. *Journal of Fashion Marketing and Management: An International Journal*, 26(1), 88-106. <https://doi.org/10.1108/JFMM-07-2020-0143>
- Mukul, K., & Saini, G. K. (2021). Talent acquisition in startups in India: the role of social capital. *Journal of Entrepreneurship in Emerging Economies*, 13(5), 1235-1261. <https://doi.org/10.1108/JEEE-04-2020-0086>
- Ngo, V. D., Evansluong, Q., Janssen, F., & Nguyen, D. K. (2021). Social capital inequality and capital structure of new firms in a developing country: the role of bank ties. *International Journal of Entrepreneurial Behavior & Research*, 27(7), 1649-1673. <https://doi.org/10.1108/IJEBR-11-2020-0754>
- Oliveira, R., Figueira, A. R., & Silva-Rêgo, B. (2022). Different roots, intertwined branches: linking International Business and Economic Geography through the Uppsala Model and Global Production Network. *International Marketing Review*, 39(1), 105-119. <https://doi.org/10.1108/IMR-05-2020-0090>
- Romanello, R., Karami, M., Gerschewski, S., Evers, N., & He, C. X. (2022). International opportunity development of born global firms: the role of institutions. *critical perspectives on international business*, 18(3), 303-337. <https://doi.org/10.1108/cpoib-02-2020-0013>
- Safari, M. (2022). Gender diversity on board of directors: comprehensive analysis of female directorate networks and the linkage between busyness and performance. *Meditari Accountancy Research*, 30(1), 213-243. <https://doi.org/10.1108/MEDAR-11-2019-0606>
- Tóth, Z., Naudé, P., Henneberg, S. C., & Diaz Ruiz, C. A. (2021). The strategic role of corporate online references: building social capital through signaling in business networks. *Journal of Business & Industrial Marketing*, 36(8), 1300-1321. <https://doi.org/10.1108/JBIM-02-2020-0101>
- Wadood, S. A., Chatha, K. A., Jajja, M. S. S., & Pagell, M. (2022). Social network governance and social sustainability-related knowledge acquisition: *International Journal of Operations & Production Management*, 42(6), 745-772.